



# RAPPORT D'ACTIVITES

# 2016

**YAMOOUSSOUKRO**

**31 DECEMBRE 2016**

## SOMMAIRE

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>I. LA FONDATION, UNE INSTITUTION DE REFERENCE DANS LE DOMAINE DE LA CULTURE DE LA PAIX.....</b>	<b>5</b>
1.1. Les activités de formation.....	5
1.2. Le Centre Régional pour l'Education à la Culture de la Paix.....	6
1.3. L'Ecole Panafricaine de la Paix.....	7
1.4. La Radio de la Paix.....	7
1.5. Le Musée de la Paix.....	8
<b>II. LES ACTIVITES SCIENTIFIQUES ET CULTURELLES...</b>	<b>9</b>
2.1. Programmes de recherche.....	9
2.2. Colloques et séminaires.....	10
2.3. Expositions.....	11
2.4. Centre International de Documentation (CID).....	12
2.5. Publications.....	12
2.6. Sites Internet.....	13
<b>III. LES RELATIONS EXTERIEURES.....</b>	<b>14</b>
3.1. Les partenariats.....	14
3.2. Le Réseau des fondations.....	14
3.3. Les activités de représentation.....	15
<b>CONCLUSION.....</b>	<b>17</b>
<b>ANNEXES.....</b>	<b>18</b>

## INTRODUCTION

La Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix a pour objet :

- « de contribuer à la recherche, à la sauvegarde, au maintien et à la promotion de la paix en Afrique et dans le monde, dans l'esprit de l'Acte constitutif de l'UNESCO et de la Charte des Nations Unies.
- « d'être un centre de réflexion et de recherche sur la paix et de contribuer à une meilleure connaissance de l'histoire des peuples africains et de leur lutte pour la liberté et la justice.
- « d'être un lieu d'échanges, de dialogue, de conciliation et de fraternité humaine ».

Elle se propose également de diffuser le message du président Félix Houphouët-Boigny aux générations présentes et futures, de faire connaître son œuvre, sa pensée politique et philosophique fondée sur la quête permanente de la paix.

Le présent rapport annuel est l'occasion de rendre compte de ses activités et de l'accomplissement de ses missions.

L'année 2016 a été particulièrement riche en événements qui ont permis une meilleure visibilité et un rayonnement de la Fondation. Ce fut notamment la dédicace des **Discours et Messages** de Félix Houphouët-Boigny, lors d'une cérémonie solennelle présidée par le Président de la République Son Excellence Monsieur Alassane Ouattara.

La Fondation, sous la direction de son nouveau secrétaire général, s'est dotée d'un plan stratégique de développement pour les années 2016 à 2020. Il s'ordonne autour de quatre axes stratégiques :

- Améliorer la gouvernance de la Fondation, en réhabilitant les installations, en modernisant la gestion, en mobilisant des ressources pour le développement des activités et des programmes.
- Renforcer l'offre de formation ainsi que la recherche sur la paix et l'histoire africaine, en diversifiant l'éducation à la culture de la paix, en promouvant une recherche scientifique de haut niveau sur la paix et l'histoire africaine.

- Développer la coopération et les partenariats, en renforçant la coopération avec les organisations internationales, en diversifiant les accords de partenariat pour les activités de formation et de recherche.
- Assurer le rayonnement et la visibilité de la Fondation, en diffusant les résultats de la recherche, en mettant en œuvre une politique de communication.

La méthodologie adaptée est celle de la Gestion axée sur les résultats (GAR) qui permet notamment le suivi, à partir d'indicateurs appropriés, des progrès en fonction des résultats et des ressources utilisées.

Ce plan donne un cadre de référence dans lequel le personnel assume, avec une plus grande motivation, les missions dévolues à l'institution. C'est l'occasion de souligner son professionnalisme et son attachement aux valeurs de la culture de la paix et du service public.

Sur le plan scientifique, la Fondation a initié des programmes de recherche, organisé des formations à la culture de la paix, publié des ouvrages et des revues.

Elle n'a pas négligé la dimension internationale de son action, en signant des accords de partenariat, et en animant le Réseau des fondations et institutions de recherche pour la promotion d'une culture de la paix en Afrique.

Le rapport rend compte de toutes les activités de la Fondation au cours de l'année 2016. Il comporte trois parties consacrées respectivement à la promotion de la culture de la paix, aux activités scientifiques et culturelles, enfin aux relations extérieures. Il permet de mieux connaître le rôle et l'action de la Fondation au service de la paix.

**Le Secrétaire Général**

**Jean-Noël LOUCOU**

## **I- LA FONDATION, UNE INSTITUTION DE REFERENCE DANS LE DOMAINE DE LA CULTURE DE LA PAIX**

La Fondation est une institution de référence dans le domaine de la culture de la paix, par ses activités de formation, de communication.

### *1.1. Les activités de formation*

Elles ont été organisées par le Département de la recherche de la paix, dirigée par Dr. Diénéba Doumbia.

Elles ont concerné des élèves et des enseignants, des associations de jeunes et des organisations professionnelles.

Le 10 mai 2016, la Fondation a organisé une visite et une formation des membres du CISV (Children's International Summer Villages) Côte d'Ivoire et du CISV International dans le cadre du projet « Global Preneurship ». Le CISV, présent dans 70 pays, est une ONG partenaire officielle de l'UNESCO, qui mène des programmes d'éducation à la paix, au développement durable et à la résolution des conflits. Les participants venaient de Slovénie, de Chine, des Philippines, de l'Inde, du Népal, du Vietnam et de Côte d'Ivoire.

Un séminaire de formation a été organisé, le 25 mai 2016 au siège de la Fondation, à l'endroit des enseignants, du personnel de direction et d'encadrement du Lycée Mixte 1 de Yamoussoukro sur le thème : « L'éducation à la culture de la paix, à la non-violence et aux droits des enfants ».

Un autre séminaire de formation, pour les membres du Conseil scolaire des délégués d'élèves (CSDE) du Lycée Mixte 1 de Yamoussoukro, s'est tenu le 26 mai 2016 au siège de la Fondation, sur le thème : « L'éducation à la culture de la paix, à la non-violence et aux droits de l'homme ».

En partenariat avec la Jeunesse Etudiante Catholique (JEC) de Côte d'Ivoire, le Département de la recherche de la paix a animé, du 3 au 12 septembre 2016 à Man, la session d'étude du Conseil national de la JEC sur le thème : « Environnement et Paix en Côte d'Ivoire : les jeunes s'engagent ».

Le 25 novembre 2016, les étudiants de la deuxième promotion du Département de sociologie et d'anthropologie de l'Unité de formation et de recherche (UFR) des sciences humaines et sociales de l'université Jean Lorougnon Guédé de Daloa ont effectué une visite d'étude à la Fondation et ont bénéficié d'une formation sur le thème de « L'éducation à la culture de la paix, à la démocratie et à la réconciliation ».

Du 22 au 23 décembre 2016, un séminaire de formation a été organisé pour les membres de la section régionale de la Centrale syndicale « Humanisme » du District autonome de Yamoussoukro. Il a vu la participation de soixante-dix syndicalistes venus de Yamoussoukro, Didiévi, Attiéguakro, Toumodi et Molonoublé. La formation avait pour thème : « La promotion du dialogue social et de la culture de la paix : quelle contribution des organisations professionnelles et associatives ? ».

Dans le cadre des activités du Centre Régional pour la Culture de la Paix (CRECP), un stage de formation sur « L'utilisation des réseaux sociaux pour la diffusion de la culture de la paix, du dialogue et de la tolérance dans les pays francophones membres de l'ISESCO » a réuni, du 20 au 21 octobre 2016, au siège de la Fondation, une dizaine de participants venus du Bénin, de la Côte d'Ivoire, du Mali, de la Guinée, du Sénégal et du Togo.

### *1.2. Le Centre Régional pour l'Education à la Culture de la Paix (CRECP)*

L'Organisation Islamique pour l'Education, les Sciences et la Culture (ISESCO) a signé, le 4 octobre 2013, une convention avec le ministère ivoirien de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique pour la création d'un centre pédagogique, dénommé « Centre Régional pour l'Education à la Culture de la Paix » (CRECP), au sein de la Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix à Yamoussoukro.

Ce centre est un espace de rencontres, de dialogue et de formation de formateurs pour l'intégration de la culture de la paix dans les politiques et les programmes d'enseignement. Il assure la formation des cadres spécialisés dans le domaine de la culture de la paix dans les pays membres africains francophones de l'ISESCO. Il a, en sus, pour vocation de susciter et de soutenir

les initiatives et les engagements citoyens, notamment la participation des jeunes à l'édification d'une culture de la paix en Afrique.

### *1.3. L'Ecole Panafricaine de la Paix*

Le projet d'Ecole Panafricaine de la Paix a pour ambition de répondre à trois attentes majeures :

- L'implication de la Côte d'Ivoire, par le biais de la Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix, dans la recherche, la sauvegarde, le maintien et la promotion de la paix en Afrique et dans le monde.
- La création, au sein de la Fondation FHB, d'un centre de formation et de recherche de haut niveau sur la Paix.
- La coopération internationale pour la culture de la paix, en mettant en relation différents partenaires, qu'il s'agisse d'organisations internationales telles que l'Union Africaine, l'UNESCO, ou d'universités et de centres de recherche.

Ce projet a fait l'objet d'une décision de l'Union Africaine, lors du 24<sup>e</sup> Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement, tenu les 20 et 21 janvier 2015 à Addis-Abeba, et d'une résolution du Conseil exécutif de l'UNESCO qui a recommandé à la Conférence générale d'adopter la création de l'Ecole, dénommée « Centre Panafricain de Haut Niveau de Formation et de Recherche pour la culture de la Paix », à sa 38<sup>ème</sup> session de novembre 2015.

Une étude de faisabilité financée par le gouvernement de la Côte d'Ivoire a été réalisée par trois consultants choisis par l'UNESCO. L'atelier de validation de cette étude a été organisé par la Fondation en partenariat avec l'UNESCO et l'Union Africaine, les 20 et 21 juin 2016 à Yamoussoukro. Il a permis de faire des recommandations en vue de la mise en œuvre rapide du projet. L'Ecole Panafricaine de la Paix devrait être fonctionnelle en 2017.

### *1.4. Radio de la Paix*

La Fondation avait un projet de création d'une radio de la paix qui prolongerait l'action de la radio de l'Opération des Nations Unies en Côte

d'Ivoire (ONUCI) et en prendrait le relais le moment venu. Elle obtient mieux avec le transfert de l'exploitation de cette radio.

La Résolution 2284 du Conseil de Sécurité des Nations Unies en date du 28 avril 2016 a décidé de la fin du mandat de l'ONUCI en juin 2017. A cet effet, l'ONUCI a décidé de transférer la Radio ONUCI FM à l'Etat de Côte d'Ivoire.

Son Excellence Monsieur le Président de la République a décidé qu'ONUCI FM soit logée au sein de la Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix à Yamoussoukro, dans le cadre de l'Ecole Panafricaine de la Paix.

Les équipements et les studios de la Radio ONUCI FM ont été transférés au siège de la Fondation depuis le 30 décembre 2016. La radio fonctionnera désormais sous l'égide de la Fondation qui s'engage à en garantir l'indépendance et l'impartialité, ainsi que l'égalité d'accès de toutes les composantes de la société ivoirienne.

Elle aura toujours pour ligne éditoriale d'accompagner le processus de réconciliation et de paix, de contribuer au développement de la vie démocratique en Côte d'Ivoire.

### *1.5. Le Musée de la Paix*

Le projet de « Musée de la Paix » de la Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix s'inscrit dans un contexte mondial de création de musées de la paix qui se proposent, par une approche multiforme, de favoriser une prise de conscience de la nécessité de la paix, de sensibiliser aux valeurs de la paix, de promouvoir une éducation à la culture de la paix. Il permettra également de conserver le patrimoine matériel et immatériel ivoirien sur la paix.

La Fondation a déjà un bâtiment dédié au projet de Musée de la Paix. Il s'agit de l'aménager, de le doter de tous les équipements techniques appropriés.

Un comité de pilotage a été mis en place sous la direction du Secrétaire général de la Fondation. Il a pour tâche d'étudier la conception muséale, les

procédures et modalités d'exécution, l'estimation des coûts et plan de financement du projet.

Un partenariat technique a été établi avec le ministère ivoirien de la Culture et de la Francophonie. D'autres partenariats sont à rechercher.

## II- LES ACTIVITES SCIENTIFIQUES ET CULTURELLES

La Fondation organise des activités scientifiques et culturelles, coordonnées par ses deux départements de recherche : le Département de la recherche de la paix et le Département des recherches historiques.

### *2.1. Programmes de recherche*

Les programmes de recherche sont conduits par des chercheurs à plein temps et des chercheurs recrutés pour des projets de recherche précis sur la base de contrats de courte durée.

Dans le domaine de la recherche historique, trois programmes de recherche sont en cours.

Le programme axé sur « la colonisation, la décolonisation et la post colonisation » a fait l'objet de trois publications sur **La Côte d'Ivoire coloniale**, **Les résistances à la conquête coloniale** (éditions du Cerap) et **La décolonisation de la Côte d'Ivoire** (éditions l'Harmattan). Trois autres thèmes de ce programme relatifs au Rassemblement Démocratique Africain et à la post colonisation seront étudiés par les chercheurs à plein temps du Département des recherches historiques et des chercheurs associés.

Le programme sur « Félix Houphouët-Boigny, homme d'Etat du XX<sup>e</sup> siècle » comporte quatre thèmes de recherche dont deux ont été achevés. Il s'agit des **Discours et Messages** et de **La Pensée politique** de Félix Houphouët-Boigny qui a fait l'objet d'un colloque international dont les actes ont été publiés en octobre 2016.

Le programme sur « l'Etat africain contemporain » est toujours en cours. Trois contributions ont été consacrées à la géopolitique des conflits ouest-africains. Deux ont été déjà publiées dans la revue **Dialogue et Paix**. Le numéro

spécial de la même revue parue en 2016 a eu pour thème, « Les défis sécuritaires en Afrique ».

Dans le domaine de la recherche de la paix, les programmes de recherche sur « les manuels scolaires dans les pays en conflit » et sur « l'éducation à la citoyenneté » sont en cours.

Des consultations de recherche, procédures qui permettent de faire appel, soit à des chercheurs individuels, soit à des organismes de recherche, seront lancées pour réaliser les programmes de recherche.

## *2.2 Colloques et Séminaires*

La Fondation organise des colloques et séminaires et participe à ceux auxquels ses chercheurs sont conviés.

La Fondation est partie prenante à l'organisation du colloque panafricain sur « **Culture et Education à la paix** » qui doit se tenir en 2017. Ce colloque est une initiative de l'Etat de Côte d'Ivoire à travers son ministère des Affaires étrangères, et de la Conférence des évêques catholiques de Côte d'Ivoire. Deux ateliers ont été déjà organisés pour la préparation de ce colloque. Le premier atelier qui s'est tenu, du 6 au 8 octobre 2015, a permis d'élaborer les termes de référence du colloque et de définir un schéma d'organisation. Le second qui a eu lieu du 16 au 18 février 2016, a permis de faire le bilan des tâches réalisées par le comité scientifique. Un pré-colloque est en cours de préparation.

La Fondation a organisé avec le Forum International Interreligieux Jeunesse pour l'Avenir (FIIJA) un séminaire sur le thème « Eduquer à l'esprit de famille pour plus de paix », du 1<sup>er</sup> au 6 août 2016, à son siège de Yamoussoukro. Dr. Doumbia est intervenu sur le thème de la culture de la paix et de l'engagement citoyen.

Elle était représentée au séminaire organisée par l'Opération des Nations Unies en Côte d'Ivoire (ONUCI) sur le thème de « la contribution de la communauté universitaire face aux défis de la consolidation de la paix, de la cohésion sociale et de la réconciliation nationale en Côte d'Ivoire », du 30 au 31 mai 2016 à Grand-Bassam. La directrice du Département de la recherche de la paix, Dr. Doumbia a présenté une communication sur le thème : « La promotion

de la culture de la paix et de la citoyenneté démocratique dans le contexte de réconciliation nationale en Côte d'Ivoire.

Elle a organisé, en partenariat avec l'ISESCO, une réunion d'experts pour l'adaptation et la conception des modules de formation à l'usage du Centre Régional pour l'Education à la Culture de la Paix (CRECP). Cette réunion qui s'est tenue au siège de la Fondation, du 19 au 22 septembre 2016, a vu la participation d'une quinzaine d'experts représentant l'ISESCO, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Mali et le Sénégal.

Le Centre Panafricain de Prospective Sociale dirigée par le professeur Albert Tévoedjrè a organisé, du 20 au 21 mai 2016 à Cotonou(Bénin), un atelier d'harmonisation en vue du démarrage officiel du projet « d'Initiative africaine d'éducation à la paix et au développement par le dialogue interreligieux et interculturel ». Le Secrétaire général de la Fondation, Jean-Noël Loucou qui avait déjà participé au lancement de cette Initiative en 2015, a représenté la Fondation à cet atelier.

La Fondation Eduardo dos Santos (FESA) qui assure la présidence du Réseau des fondations et institutions de recherche pour la promotion d'une culture de la paix en Afrique, a tenu sa deuxième conférence sur la culture de la paix, du 11 au 12 décembre 2016, à Luena, dans la province de Moxico, en Angola. Cette conférence avait pour thème : « Prévention des violences et promotion de la culture de la paix en période électorale en Afrique ».

Pr. Jean-Noël Loucou était un des panelistes avec une communication sur le thème : « Prévention des violences et promotion de la culture de la paix en période électorale en Afrique : quelle contribution du Réseau des fondations et institutions de recherche ? »

### *2.3. Expositions*

Une exposition permanente sur la vie et l'œuvre de Félix Houphouët-Boigny a été montée.

L'Ambassade d'Iran, en relation avec l'organisation iranienne « Le Musée Mobile des Ambassadeurs de la Culture de la Paix », a présenté une exposition itinérante sur le thème de la culture de la paix, le 8 juin 2016, au siège de la Fondation, à Yamoussoukro.

#### *2.4. Centre International de Documentation (CID)*

Le Centre International de Documentation(CID) de la Fondation met à la disposition des usagers des ouvrages, des périodiques et un riche fonds d'archives.

Il fonctionne sous la supervision du Directeur du Département des recherches historiques avec un personnel composé d'un spécialiste en information documentaire, Chef de service, d'un documentaliste et d'une archiviste.

Le CID a reçu un don de 500 ouvrages de l'UNESCO. Il s'est enrichi des archives de l'ex-Centre de Documentation Africaine (CRDA), de feu Claude Gérard.

Deux stagiaires ont été recrutés pour accélérer les travaux de recollement et de classement des archives et des ouvrages.

#### *2.5 Publications*

Pour faire connaître ses recherches, et contribuer à la rencontre et la confrontation des idées, la Fondation propose des publications variées qui s'adressent aussi bien aux spécialistes qu'au grand public.

Les Editions de la Fondation Félix Houphouët-Boigny, en abrégé Editions FHB (indicatif éditeur : 978-2-35825) ont publié en 2016 :

- **La Pensée politique de Félix Houphouët-Boigny. Actes du colloque international de Yamoussoukro (17-19 février 2014)**, 696p. ([ISBN978-2-35825-013-9](#))
  
- **Discours et Messages de Félix Houphouët-Boigny**
  - Tome I: 1945-1959, 850p. ([ISBN 978-2-35825-007-8](#))
  - Tome II: 1960-1969, 976p. ([ISBN 978-2-35825-008-5](#))
  - Tome III: 1970-1974, 914p. ([ISBN 978-2-35825009-2](#))
  - Tome IV: 1975-1977, 592p. ([ISBN 978-2-35825-010-8](#))
  - Tome V: 1978-1985, 979p. ([ISBN 978-2-35825-011-5](#))
  - Tome VI: 1986-1993, 778p. ([ISBN 978-2-35825-012-2](#))

- **La Côte d’Ivoire coloniale** de Jean-Noël Loucou (réédition 2016), 365p. (ISBN 978-2-35825-003-0)

La Fondation publie également une **Newsletter** trimestrielle et une revue académique annuelle **Dialogue et Paix** (ISSN 2073-0756)

Le numéro 4, 2014-2015 de la revue et le numéro 5, 2016, numéro spécial consacré aux « Défis sécuritaires en Afrique » ont paru, avec des contributions d’auteurs du Cameroun, de Côte d’Ivoire, d’Espagne et du Maroc.

La cérémonie de dédicace des **Discours et Messages** de Félix Houphouët-Boigny a eu lieu le 18 octobre 2016, jour anniversaire du premier Président ivoirien, à l’Hôtel du District d’Abidjan. Parrainée par le Président Henri Konan Bédié, cette cérémonie a été présidée en personne par le Président de la République, Son Excellence Monsieur Alassane Ouattara qui a délivré, à cette occasion, un important message.

## 2.6. Sites Internet

Le site officiel de la Fondation ([www.fondation-fhb.org](http://www.fondation-fhb.org)) a été revu et amélioré. Il a reçu la visite de 60 325 lecteurs qui peuvent accéder aux nombreuses ressources mises à disposition (articles, documents iconographiques, archives). Il permet une interactivité avec les internautes grâce à l’intégration des outils de partage sur les réseaux sociaux comme Facebook, Twitter, YouTube. On a ainsi 3 752 abonnés Facebook, 8 379 abonnés Twitter. On dénombre 184 798 vues de nos vidéos sur YouTube.

Un autre site conçu et animé par la Fondation est dédié au Réseau des fondations et institutions de recherche pour la promotion d’une culture de la paix en Afrique ([www.reseaupaix.org](http://www.reseaupaix.org)). Il a pour mission de diffuser toutes les informations sur les activités du réseau en général et de ses membres en particulier. Ces informations sont sous forme de rubriques dont les plus dynamiques sont : Activités (actualités, agenda et communauté de pratiques) et Ressources (documents, vidéos et photos).

Un projet de visioconférence est à l’étude ; des appels d’offres ont été lancés.

### III- LES RELATIONS EXTERIEURES

La Fondation entretient une coopération féconde avec des organismes étrangers et ivoiriens poursuivant les mêmes buts.

#### 3.1 *Les partenariats*

La Fondation est en partenariat avec l'UNESCO qui lui apporte son soutien aux activités intellectuelles et de formation à la paix. Ce partenariat se traduit également par le soutien au Prix Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix, financé par la Fondation et décerné annuellement par l'UNESCO.

Une convention de partenariat a été signée avec l'ISESCO (Organisation Islamique pour l'Education, les Sciences, la Culture et la Communication) qui a permis le démarrage des activités du Centre Régional pour l'Education à la Culture de la Paix (CRECP).

Des conventions de partenariat ont été signées avec l'université de Florence en Italie, avec le Centre d'Etude, de Recherche et d'Action pour la Paix (CERAP), le Centre Rotarien pour la Paix d'Abidjan et l'Institut Afrique Monde (IAM).

La Fondation coopère également avec les universités publiques de Côte d'Ivoire, notamment avec les Départements d'Histoire des universités Félix Houphouët-Boigny d'Abidjan et Alassane Ouattara de Bouaké, et la Chaire UNESCO pour la culture de la paix.

D'autres partenariats sont à l'étude, notamment avec des universités américaines et asiatiques.

#### 3.2 *Le Réseau des Fondations et Institutions de recherche*

Le Réseau des Fondations et Institutions de recherche pour la promotion de la culture de la paix en Afrique (en abrégé REFICA) a été créé le 21 septembre 2013 à Addis-Abeba en Ethiopie. Il a lancé ses activités à sa réunion tenue à Yamoussoukro (Côte d'Ivoire), du 21 au 24 septembre 2014.

Il compte à ce jour 42 fondations et institutions de recherche d'Afrique, d'Europe et des Etats-Unis. Il a pour objet de coordonner les actions des fondations et des institutions de recherche, afin d'assurer une vision et des pratiques communes et la mutualisation des ressources et des moyens d'action, pour la promotion de la culture de la paix en Afrique.

Il contribue également à la mise en œuvre du Plan d'action en faveur d'une culture de la paix, adopté à Luanda en 2013, ainsi qu'à l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et au Programme intersectoriel de l'UNESCO sur la culture de la paix, par l'élaboration et la réalisation de programmes communs.

Le Réseau a lancé effectivement ses activités en 2014. Ses textes constitutifs ont été finalisés et adoptés ; des rencontres scientifiques ont été programmées et réalisées, des projets de recherche élaborés.

La Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix abrite le siège du Réseau et en assure le secrétariat permanent.

### *3.3. Les activités de représentation*

La Fondation a été représentée à différentes manifestations par son Secrétaire général ou des collaborateurs de celui-ci.

Elle était représentée à la présentation des vœux au Préfet de région de Yamoussoukro, le 15 janvier 2016.

Elle a participé à la 14<sup>e</sup> Journée mondiale de la sécurité et à la 20<sup>e</sup> Journée africaine de la prévention des risques professionnels organisées par la CNPS, du 29 au 30 juin, à Bouaké.

Elle a contribué à la célébration de la Journée de la réconciliation et de la cohésion sociale organisée par le Département de Sinfra, le 15 octobre 2016.

Elle a participé aux cérémonies de la Fête de l'indépendance, le 7 août 2016, à Yamoussoukro. Le personnel a participé au défilé.

Elle était représentée à la commémoration de la Journée nationale de la Paix qui s'est déroulée le 15 novembre 2016 à Bongouanou.

Elle était partie prenante à la traditionnelle messe d'action de grâce célébrée le 7 décembre 2016, à la mémoire du Président Félix Houphouët-Boigny, en la cathédrale Saint-Augustin de Yamoussoukro.

Elle était représentée au diner-gala organisé par le District autonome de Yamoussoukro, le 28 décembre 2016.

## CONCLUSION

Ce rapport fait le bilan détaillé et précis des activités de la Fondation Houphouët-Boigny pour l'année 2016. Il rend compte des activités de formation et de recherche, comme des activités relatives au fonctionnement.

Ainsi des activités pédagogiques ont été menées, des ouvrages achevés et publiés, notamment la publication exhaustive des Discours et Messages du Président Félix Houphouët-Boigny. D'autres projets sont en préparation, comme le projet de Musée de la Paix.

Les difficultés ressortissent, pour l'essentiel, aux problèmes de financement, avec le plafonnement de notre dotation budgétaire. Cette situation, de plus en dommageable et aux activités et à l'image de la Fondation, appelle une solution rapide et durable. Il faut rechercher des ressources additionnelles auprès des partenaires ivoiriens et étrangers, et accroître nos ressources propres.

Nous comptons en 2017 poursuivre certains activités en cours d'achèvement, en initier de nouvelles, engager de nouveaux champs de réflexion et de recherche.

# ANNEXES

**PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT**  
**2016-2020**

## **V. MATRICE D' ACTIONS**

Le présent plan stratégique de développement de la Fondation Félix Houphouët-Boigny pour la recherche de la paix précise les priorités, les objectifs stratégiques et les actions nécessaires à leur réalisation.

Il couvre la période 2016-2020. Il s'ordonne autour de quatre axes stratégiques :

- Améliorer la gouvernance de la Fondation
- Renforcer l'offre de formation ainsi que la recherche sur la paix et l'histoire africaine
- Développer la coopération et les partenariats
- Assurer le rayonnement et la visibilité de la Fondation

Ce plan est dynamique et devra donc être adapté à l'évolution des conjonctures nationale et internationale.

Nous indiquons ci-après la cinquième partie du document, consacrée à la Matrice d'actions. Pour chaque effet, les extrants, les actions à mettre en œuvre, les responsables, les indicateurs mesurant les résultats attendus, les chronogrammes sont précisés et présentés dans les tableaux ci-après. Les budgets estimatifs seront indiqués ultérieurement.

**Le Secrétaire général**

Jean-Noël LOUCOU

## 1. Matrice d'actions

### EFFET 1 : La gouvernance de la FFHB est améliorée

EXTRANT	ACTIVITE	RESPONSABLE	INDICATEUR	CHRONOGRAMME					BUDGET
				A1	A2	A3	A4	A5	
<b>Extrant 1</b> : les installations techniques de la FFHB sont réhabilitées et la conservation du patrimoine est en parfait état	A1 : Réhabiliter les bâtiments et les installations techniques	Le SG et le chef du service technique	Bâtiments Installations techniques Equipements						
	A2 : Améliorer et fiabiliser le fonctionnement des installations		Fiabilité des installations						
	A3 : Réduire les coûts de fonctionnement de l'édifice		Economie d'énergie Dépenses d'entretien						
	A4 : Renforcer la protection des biens et des personnes, conformément à la réglementation en vigueur		Mesures de protection collective et individuelle						
<b>Extrant 2</b> : les ressources humaines appropriées à ses missions sont disponibles à la FFHB	A5 : Organiser le personnel scientifique et le personnel administratif, les techniciens et les ouvriers de service (A.T.O.S.)	Le SG et le directeur des affaires administratives et financières(DAAF)	Taux d'exécution des programmes Durée des prestations administratives Qualité des services techniques						
	A6 : Définir un cadre organique des emplois	Le DAAF	Mesures des tâches Estimation de la charge de travail						
	A7 : Renforcer les capacités du personnel		Nombre de sessions de formation						
<b>Extrant 3</b> : les conditions de travail à la FFHB sont améliorées	A8 : Renouveler les équipements et le matériel de travail (notamment le matériel informatique)	Le chef du service technique et le chef du service informatique	Equipements de dernière technologie acquis						
	A9 : Assurer un suivi/évaluation des programmes et des activités	Le SG et les directeurs de département de recherche	Programmes réalisés Nombre d'activités						
	A10 : Respecter les normes de travail et	Le surveillant général et le chef du Personnel	Respect des normes Mesures de protection						

	prévenir les risques professionnels								
<b>Extrant 4</b> : les ressources pour le développement des activités et des programmes sont mobilisées	A11 : Accroître les revenus des activités (location de salles, publications expertises, etc.)	Le SG en liaison avec le DAAF	Montants annuels des ressources propres						
	A12 : Procéder à des investissements de portefeuille		Placements en actions et obligations						
	A13 : Mobiliser des ressources extérieures (organisations internationales, pays étrangers, amis de la Côte d'Ivoire)		Aides, subventions, dons reçus						

## EFFET 2 : L'offre de formation ainsi que la recherche sur la paix et l'histoire africaine sont renforcées

EXTRANT	ACTIVITE	RESPONSABLE	INDICATEUR	CHRONOGRAMME					BUDGET
				A1	A2	A3	A4	A5	
<b>Extrant 1</b> : une éducation à la paix est assurée par la FFHB	A14 : Créer une Ecole Panafricaine de la paix de haut niveau	Le Secrétaire général	Nombre d'auditeurs formés Documents pédagogiques et ouvrages produits						
	A15 : Organiser des séminaires, des conférences des colloques sur la paix	Le SG et les directeurs de départements de recherche	Nombre de conférences, de séminaires, de colloques organisés						
<b>Extrant 2</b> : la recherche sur la paix est organisée par la FFHB	A16 : Appuyer les initiatives de paix des acteurs locaux (Associations, ONG, centres de formation et de recherche...)	Le directeur du Département de la recherche de la paix	Nombre d'acteurs locaux, Partenariats mis en œuvre Nombre d'initiatives soutenues						
	A17 : Promouvoir une recherche scientifique sur toutes les questions de la guerre et de la paix		Programmes élaborés Taux d'exécution des programmes						
	A18 : Etudier les mécanismes endogènes de prévention et de résolution des conflits en Afrique		Mécanismes étudiés Ouvrages et articles produits						
	A19 : analyser Le rôle des jeunes et des femmes, acteurs du changement pour la paix et le développement		Enquêtes effectuées Ouvrages et articles						
	<b>Extrant 3</b> : toute la documentation relative au Rassemblement démocratique africain (RDA) et à ses chefs historiques est regroupée à la FFHB	A20 Collecter les sources d'archives, sur le RDA	Le directeur du Département des recherches historiques	Archives collectées					
	A21 Collecter les sources imprimées sur le RDA		Sources imprimées collectées						
	A22 Collecter les sources orales sur le RDA		Sources orales collectées						
<b>Extrant 4</b> : l'histoire de l'Etat	A23 : analyser Les mutations		Programmes réalisés						

africain contemporain est étudiée par la FFHB	politiques et institutionnelles		Ouvrages et articles						
	A24 : étudier les rébellions, guerres et conflits ethniques		Programmes de recherche réalisés Ouvrages et articles						
	A25 : Analyser les dynamiques culturelles		Etude des formes et expressions des religions Créativité culturelle						
<b>Extrant 5</b> : La FFHB Contribue significativement à la recherche sur les civilisations africaines précoloniales	A26 : Etudier l'évolution de l'homme et de son milieu écologique, les cultures matérielles, les structures sociales, politiques, économiques		Programmes de recherche réalisés Ouvrages et articles						

### EFFET 3 : La coopération et les partenariats sont développés

EXTRANT	ACTIVITE	RESPONSABLE	INDICATEUR	CHRONOGRAMME					BUDGET
				A1	A2	A3	A4	A5	
<b>Extrant 1</b> : Développer la coopération avec les organisations internationales (UNESCO, ISESCO...) est développée	A27 : Obtenir le statut de centre de catégorie 2 de l'UNESCO	Le secrétaire général	Fonctionnement effectif comme centre de catégorie 2						
	A28 : Finaliser la coopération avec l'ISESCO		Fonctionnement du CRECP						
<b>Extrant 2</b> : les accords de partenariat sont diversifiés	A29 : Mettre en œuvre l'accord de partenariat avec l'Université de Florence		Accord finalisé et mis en œuvre						
	A30 : Renforcer le partenariat avec la Chaire UNESCO de l'Université Félix Houphouët-Boigny		Nombre de formations et de projets de recherche						
	A31 : Signer une convention avec le CERAP (Centre de Recherche et d'Action pour la Paix)		Formations dispensées Ouvrages coédités et diffusés						
<b>Extrant 3</b> : le Réseau des Fondations et Institutions de recherche est développé	A32 : Définir des projets de recherche Accroître les activités communes		Nombre de Membres du Réseau Projets de Recherche Activités communes						

## EFFET 4 : Le rayonnement et la visibilité de la Fondation sont assurés

EXTRANT	ACTIVITE	RESPONSABLE	INDICATEUR	CHRONOGRAMME					BUDGET
				A1	A2	A3	A4	A5	
<b>Extrant 1</b> : les résultats de la recherche menée par la FFHB sont diffusés	A33 : Promouvoir les revues académiques de la Fondation et développer les Editions FHB	Le SG et les directeurs de départements de recherche	Revue « Dialogue et Paix » Revue historique africaine Ouvrages produits						
	A34 : Développer le Centre international de documentation (CID)	Le directeur du CID	Ouvrages consultables en ligne Archives numérisées Banque de données						
	A35 : Renouveler le site internet	Le chef du service informatique	Nombre de pages consultées Diffusion des résultats de la recherche						
<b>Extrant 2</b> : une politique de communication est définie et mise en œuvre par la FFHB	A36 : Mettre en place un plan de communication institutionnelle	Le SG en liaison avec le chargé de la communication	Communication avec les partenaires Sensibilisation du grand public Films institutionnels						
	A37 : Mettre en place un système de visioconférence		Nombre de réunions organisées par visioconférence						
	A38 : Créer une Radio de la Paix		Radio créée et fonctionnelle						
<b>Extrant 3</b> : le Musée de la Fondation FHB est créé	A39 : Elaborer une étude de faisabilité (thématiques, coûts de réalisation et de fonctionnement)	Le SG	Etude de faisabilité réalisée						
	A40 : créer le musée de la FFHB		Le musée est créé Nombre d'activités muséales						

# PHOTOS DES DIFFERENTES ACTIVITES

# CEREMONIE DE PRESENTATION DE VŒUX 2016

12 JANVIER 2016



## **SEMINAIRES DE FORMATION**

### **DEUXIEME EDITION DU FORUM INTERTIONAL INTERRELIGIEUX JEUNESSE POUR L'AVENIR (FIJA) – 01 AOUT 2016**



### **DEUXIEME ASSEMBLEE GENERALE ELECTIVE DU PARLEMENT DES JEUNES DE CÔTE D'IVOIRE (PJCI) – 11 AOUT 2016**



**DEFILE A L'OCCASSION DE LA FETE DE L'INDEPENDANCE - 07  
AOUT 2016**



**ARBRE DE NOEL 2016 – 21 DECEMBRE 2016**



**ACTIVITES DU RESEAU DES FONDATIONS ET INSTITUTIONS  
POUR LA RECHERCHE DE LA PAIX**

**12 – 13 DECEMBRE 2016**

